



Nombre: **Javier Gastón Fontecilla Schmidt**  
Edad: 62 años  
RUT: 7.433.028-2  
Dirección: José María Narbona 4604 – Ñuñoa - Santiago  
Teléfonos: 56 9 93184639 - 56 2 28852526  
E-mail: [javier.fontecilla@bulamatari.cl](mailto:javier.fontecilla@bulamatari.cl)

## Resumen

Ingeniero Civil Industrial con capacidad de gestión en todas las áreas de la administración. Domina, debido a su amplia experiencia y formación, temas financieros, de contabilidad, gestión de personas, control de proyectos de desarrollo, marketing, planificación y tecnología.

La diversidad de experiencia le facilita adaptarse a diferentes tipos de organizaciones y de cualquier rubro. Los cargos que ha ocupado son de confianza, adaptándose a altos estándares éticos.

### Formación académica

- **Ingeniero Civil Industrial** - Universidad de Chile (1975 - 1981). Titulado
- **Diplomado en Economía Financiera** – Universidad de Santiago de Chile (2003)

### Experiencia Relevante

- **Teck Resources Chile Ltda.** (febrero 2018 – febrero 2019)
  - Especialista Compensaciones (fijación de remuneraciones y reajustes)
  - Especialista Payroll (Proceso de pago de remuneraciones)
- **BHP Billiton** – (julio 2011 – septiembre 2016).
  - Especialista gestión y mejoramiento de procesos Recursos Humanos – Pampa Norte - Iquique (Jul 2011-Sept 2015)
  - Ingeniero Costos – Minera Spence (Oct. 2015 -Sept. 2016)
- **Consultoría y docencia** – (diciembre 2001 – julio 2011).
  - **EGP Consultores** (Oct 2016 – Actualidad). Consultor en proyectos para el sector público
  - **Universidad de Santiago de Chile** – Facultad de Admin. y Economía (2002 - 2011). Profesor cátedra Mercado de Capitales y Consultor.
  - **Universidad Católica de Chile** (marzo 2010 – diciembre 2010) - Departamento de estudios sociológicos (DESUC). Consultor Evaluación Comprehensiva del Gasto - Gendarmería de Chile
  - **Talento Consultores** – (2008 a 2011) – Consultorías en organización y recursos humanos, para Aguas Andinas, Telmex, Essal, Supermercados del Sur y Cartulinas CMPC y otros.
  - **Guiare Ingenieros Consultores** (2003 y 2007)– Reingeniería de procesos en BancoEstado y Uso de TICs en servicios públicos, contratado por Servicio Civil
  - **Dirección de Presupuestos** (2008 y 2009) Validación Programas de Mejoramiento de la Gestión PMG.
  - **Universidad Andrés Bello** (2010 -2011) – Profesor Excel Avanzado aplicado a finanzas. Carrera Ingeniería Comercial
- **Mutual de Seguros de Chile** -Valparaíso (Julio 1991 - noviembre 2001). Cargos ejecutivos en área de personal, financiera, comercial y técnica.
- **Deloitte** – Santiago (julio 1985 – junio 1991). Consultor, informática y procesos.

**Inglés:** Dominio de lectura y conversación, escritura nivel medio. Nivel tres en test TOEIC.

**Software:** Usuario avanzado de Excel, Access, software estadístico y consultas en bases de datos. facilidad para asimilar conocimiento adicional y utilizar nuevas herramientas.

## ANTECEDENTES DETALLADOS

### LABORALES

#### **Teck Resources Chile Ltda.** (febrero 2018 – febrero 2019)

- Procesos de reclutamiento y determinación de rentas
- Procesos de liquidación de remuneraciones

#### **Experiencia Monoi S.A.** (octubre 2017 – abril 2018)

- Gestión de logística
- Reclutamiento y control de promotoras y control del punto de venta

#### **EGP Consultores** (noviembre 2016 – abril 2017)

- Procesos de reclutamiento y determinación de rentas
- Procesos de liquidación de remuneraciones

#### **BHP Billiton** – (julio 2011 a septiembre 2016).

- Funciones de análisis, estudios y control de gestión, en el área de Recursos Humanos, para las faenas mineras Cerro Colorado, Spence y dependencias administrativas en Iquique.
- Control y desarrollo de proyectos relacionados con diseño organizacional.
- Ingeniero de Control de costos en proyecto Full Sal

#### **Universidad de Santiago** (2002 a junio 2011)

- Profesor titular del curso “Mercado de Capitales”, para la carrera de Contador Auditor (2006-2011).
- Consultor para el estudio “Evaluación comprehensiva del gasto del instituto Geográfico Militar, Servicio Hidrográfico y Oceanográfico de la Armada y Servicio Aerofotogramétrico”, contratado por la Dirección de Presupuestos del Ministerio de Hacienda (mayo a diciembre de 2004).
- Consultor para el estudio “Impacto de la reforma Procesal Penal sobre el Servicio Médico Legal”, contratado por la Unidad Coordinadora de la Reforma Procesal penal del Ministerio de Justicia (abril a agosto de 2003).
- Consultor para el estudio “Requerimientos que impone la ley de registro único de ADN criminal sobre el Servicio Médico Legal”, contratado por el Ministerio de Justicia (octubre a diciembre de 2003)

- Profesor titular del curso electivo “Riesgos e Industria Aseguradora”, para la carrera de Ingeniería Comercial, mención Economía. (primer semestre 2003)
- Profesor Guía en trabajos de titulación para el post-grado “Magíster en Contabilidad y Auditoría de Gestión y Contador público y auditor.

### **Departamento de estudios sociológicos (DESUC) Universidad Católica de Chile.**

- Consultor para el estudio “Evaluación comprehensiva del gasto de Gendarmería de Chile, contratado por la Dirección de Presupuestos del Ministerio de Hacienda (2010).

### **Talento Ingenieros Consultores**

- Rediseño organizacional y análisis de procesos para empresas del grupo Bethia (Agrícola Ancali y Traspotes Sotraser).
- Consultor. Estudio de descripción de cargos y análisis de rentas de mercado, Grupo Kinross.
- Consultor – Procesos relacionados con implantación de la telefonía celular en Telsur (2009)
- Diseño de políticas de recursos humanos, gestión del desempeño y compensaciones. CMPC Cartulinas S.A. (2009)
- Consultor – Rediseño organizacional y determinación de dotaciones para empresa ESSAL S.A. (enero-febrero de 2009 )
- Consultor - Estudio de compensaciones para Empresas Ariztía, planta Ochagavía (septiembre 2008- marzo 2009)
- Consultor - Análisis de racionalización y documentación de procedimientos para el Departamento de Comercio Exterior de Endesa-Chile S.A. (marzo - abril de 2008).
- Consultor - Análisis de evaluación de cargos para Aguas Andinas S.A. (septiembre – noviembre 2008)

### **Guiare Ingenieros Consultores**

- **Servicio Civil:** Participación en un equipo, desarrollando el trabajo “Diagnóstico de las tecnologías de información para la gestión de RRHH en los Servicios Públicos de la Administración Civil del Estado” (Diseño de un modelo, de una encuesta, aplicación de ella y conclusión sobre el estado de uso de las tecnologías y las mejores prácticas). (julio-diciembre 2007)
- **BancoEstado** (mayo a octubre de 2003, marzo de 2005 y noviembre-diciembre de 2005). Participación en un equipo, desarrollando dos trabajos relacionados con optimización de procedimientos en sucursales del banco y uno sobre administración y control de facultades y poderes.

## **MSP Partners**

- Documentación de procesos para Telmex Chile S.A. (abril – mayo de 2008)

## **Ministerio de Hacienda, División de Control de Gestión de la Dirección de Presupuestos**

- Revisión del cumplimiento de metas de gestión relacionadas con la implantación y desarrollo del sistema integral de atención de clientes usuarios y beneficiarios, en ocho servicios públicos (febrero de 2005), tres servicios públicos (febrero de 2008) y cuatro servicios públicos (febrero de 2009).

## **Mutual de Seguros de Chile – Valparaíso (1991 – 2001)**

Ocupo los siguientes cargos:

- **Gerente de Administración y Finanzas:** Dos años, responsable de las áreas técnica, contable, financiera, atención de público, cobranza y liquidación de siniestros.
- **Subgerente Técnico y de Seguros:** Seis años, responsable de las áreas comercial, estudios varios, cálculo de reservas, control de gestión y diseño de productos.

Participa activamente en análisis de temas generales del mercado asegurador, en la Asociación de Aseguradores de Chile AG, como miembro de los comités técnico y comercial, además de representar al Gerente General de la compañía en encuentros anuales de gerentes generales de compañías de seguros y otros eventos.

La empresa es una compañía de seguros de vida con aproximadamente 100.000 asegurados, en un mercado de bastante competencia. Ocupé cargos en todas las áreas funcionales de una compañía de seguros de vida: operaciones, informática, técnica, comercial, finanzas y planificación estratégica.

### **Algunos logros obtenidos:**

- Administrar y resolver exitosamente conflictos con asegurados, Superintendencia de Valores y Seguros, auditores externos, clasificadores de riesgo y vendedores.
- Eliminar la dependencia de un sólo producto que tenía la empresa, desarrollando y vendiendo con éxito, nuevos planes de seguro orientados a

segmentos que no se encontraban adecuadamente cubiertos con la oferta existente en el mercado.

- Potenciar la posición competitiva y la venta del principal producto de la empresa, que se encontraba en los inicios de una fase de declinación, modificándolo en cuanto a sus características y precio.
- Obtener récords históricos de venta y recaudación.
- Introducir modernizaciones en el sistema de administración, desarrollando sistemas efectivos de control de gestión, promoviendo el cumplimiento de objetivos en lugar de normas, entregando mayores responsabilidades a los mandos medios y promoviendo un ambiente de mayor confianza.
- Mejorar la eficiencia del desarrollo de tareas técnicas y eliminar la dependencia de personas clave que existía.
- Promover y administrar exitosamente el traspaso de los documentos al portador desde custodia propia al Depósito Central de Valores.
- Modificar los límites y políticas de reaseguro, las cuales han resultado convenientes para la organización.
- Contribuir a la imagen y relaciones internas, mediante aportes sustantivos a la definición de estructura organizacional, redacción del contenido de memorias anuales, redacción de discursos de Gerente General y Presidente del Directorio, promoviendo la necesidad de un slogan y contribuir a su diseño final, redacción de saludos navideños y de prospectos informativos, etc.
- Dirigir y participar activamente en la preparación de manuales de procedimientos.

#### **Deloitte - Santiago (1984 - 1991)**

Ocupo sucesivamente los cargos de Consultor Semi-Senior, Consultor Senior y Supervisor. Me desempeñé en muchas áreas de la administración, como planificación informática (Mutual de Seguridad, Ministerio de Obras Públicas, Chilquinta, CTC Móvil, Fiscalía Nacional Económica y Subsecretaría de Pesca), diseño de sistemas de control de gestión (Comando de Industria Militar e Ingeniería del Ejército) reingeniería de procesos administrativos (Davisco, Chilquinta, Basf Chile, Sendos, Ladrillos Princesa y Compañía de Teléfonos), diseño y desarrollo de sistemas (Contabilidad del fondo en AFP Summa, control de datos estadísticos en Compañía de Seguros El Roble, remuneraciones en Chilectra Holding, control de correspondencia en Mutual de Seguridad, Preparación y control de presupuesto en Banco del Estado e Importaciones en Machasa), selección de paquetes de software (Manganesos Atacama), preparación de manuales de procedimientos (Dirección de Informática del Ejército y otras), auditorías computacionales (varias empresas) tasaciones (varias empresas), selección de personal, estudios varios (Modelamiento de la pesquería para Subsecretaría de Pesca).

## EDUCACIONALES

**Post-grado:** Segundo año congelado para obtener el grado de Magíster en Economía Financiera (régimen nocturno) – Universidad de Santiago de Chile.

**Educación Media:** Liceo José Toribio Medina - Ñuñoa – Santiago

**Educación Básica:** Colegio Víctor Domingo Silva - Ñuñoa – Santiago

### **Cursos y seminarios:**

Diversos cursos y seminarios relacionados con marketing, negociación, seguros, tecnología y perspectivas económicas, pudiéndose mencionar:

- Marketing - Universidad Adolfo Ibáñez (120 horas)
- Tendencias Modernas del Marketing - Universidad Católica de Chile - 20 horas.
- Supervisión de Vendedores y Administración de Agencias de Seguros de Vida - Life Insurance Marketing Research Asociation - 60 horas
- Taller de Negociación - Universidad Adolfo Ibañez - 12 horas
- Marketing Directo - Dictado por un experto norteamericano -16 horas
- Charlas y talleres de coyuntura económica, dictado por Bancos BCI, Edwards, Santiago, etc.
- Seguros - Seminarium - 16 horas
- Asistencia a tres encuentros aseguradores. Consisten en que ejecutivos máximos de compañías de seguros se reúnen dos días, para escuchar exposiciones y analizar temas de interés en la industria.
- Instituto Chileno -Norteamericano de Cultura: inglés conversacional, durante dos años (años 1996-1997)

### **OTRA EXPERIENCIA DOCENTE**

- Mar. -Ago. 2003: Universidad Alberto Hurtado, Profesor ayudante en la cátedra "Gestión de Operaciones" para un programa de MBA.
- 1991 - 1994: Universidad Diego Portales, Escuela de Auditoría. Profesor del curso "Sistemas de Información Administrativos"
- 2010 – 2011 Universidad Andrés Bello – Profesor Excel Avanzado aplicado a finanzas. Carrera Ingeniería Comercial